

# ZAS:

## Die ständige Vertretung

### Vom Sandwich ins Cockpit

Als Stellvertreterin oder Stellvertreter sind Sie Organisatorin, Motivator, Ansprechpartnerin, Diplomat, Managerin und Mitarbeiter. Neben den Ihnen übertragenen nehmen Sie auch eigenständige Aufgaben im Schulleitungsteam wahr. Nicht selten befinden Sie sich in einer Sandwich-Situation zwischen dem Kollegium der Schule und der Schulleiterin bzw. dem Schulleiter. Die unterschiedlichen Rollen anzunehmen kann viel Kraft kosten.

Sowohl das Berliner Schulgesetz als auch die Zuordnungsrichtlinien tragen dieser Tatsache Rechnung. Die Position der Stellvertretung wurde deutlich aufgewertet. Es wird nicht mehr nur von „Konrektorin“ oder „stellvertretendem Schulleiter“ gesprochen, sondern im Schulgesetz von der „ständigen Vertreterin“ bzw. dem „ständigen Vertreter“.

Ihre Arbeitsbeziehung mit der Schulleiterin bzw. dem Schulleiter ist vergleichbar der Zusammenarbeit zwischen Pilotin und Copilot im Cockpit eines Flugzeuges. Auch hier ist die Rollenverteilung so, dass die Co-Person nicht nur die Vertretung bei Ausfall des oder der Verantwortlichen übernimmt, sondern bei Vorbereitung und Durchführung des Fluges eigenständige Aufgaben und Verantwortung hat.

Entscheidend ist:



Beide verfolgen ein gemeinsames Ziel.

### über ZAS:

ZAS: steht für langjährige Erfahrung in der Planung und Entwicklung von Qualifizierung im Bildungsbereich. Davon profitieren Sie.

ZAS: steht für Fortbildung und zertifizierte Ausbildung von Schulleitung.

ZAS: Angebote sind so angelegt, dass Sie in der Erfüllung Ihres Berufsauftrages unterstützt werden.

ZAS: Referentinnen und Referenten haben generell Führungserfahrung und verfügen über spezielle zertifizierte Qualifikationen.

ZAS: bietet eine zertifizierte Coaching-Weiterbildung zur Erweiterung Ihrer Führungskompetenz.

Entsprechend der ZAS: Philosophie bieten wir Ihnen einerseits die klassische Angebotsstruktur, andererseits – und das ist uns ein sehr wichtiges Anliegen – Unterstützung für Ihre schul-spezifischen Initiativen mit maßgeschneiderten Produkten, z. B. für schulinterne Fortbildungen.

## Qualifizierungsreihe 2018

Schulentwicklung von A bis Z

Wir danken der Deutschen Lufthansa AG für die freundliche Überlassung des verwendeten Bildmaterials.

ZAS: Schulentwicklung von A bis Z gemeinnützige UG (haftungsbeschränkt)  
Geschäftsführer Eberhard Ramfeldt  
Friedensallee 71 15834 Rangsdorf  
geschaeftsfuehrung@zas-fortbildung.de

ZAS: führt im Schuljahr 2017/2018 eine zertifizierte Qualifizierung für ständige Vertretungen durch. Sie umfasst vier Module.

### Ziele der Qualifizierung

- \* Die Teilnehmenden kennen ihre Position im Leitungsgefüge einer selbständigen und eigenverantwortlichen Schule, die Komplexität der Aufgaben, insbesondere die Herausforderungen in Bezug auf organisatorische Abläufe.
- \* Die Teilnehmenden verstehen die Verzahnung von konzeptioneller Schulentwicklung und organisatorischer Umsetzung in Auseinandersetzung mit dem Aufgabenfeld der ständigen Vertretung.
- \* Die Teilnehmenden gewinnen Rollenklarheit in Bezug auf ihre Funktion und die Führung der eigenverantwortlichen Schule.
- \* Die Teilnehmenden erarbeiten sich einen schulrechtlichen Überblick zu organisatorischen Aufgaben, Schulleitungsaufgaben und die Einordnung der Schule im Rahmen der staatlichen Ordnung.
- \* Die Teilnehmenden vernetzen sich und organisieren Möglichkeiten der gegenseitigen Unterstützung.

### Teilnehmende

- Personen, die als ständige Vertretung arbeiten – im Amt oder kommissarisch,
- Bewerberinnen und Bewerber,
- Personen, die sich für eine Tätigkeit als ständige Vertreterin oder ständiger Vertreter interessieren, insgesamt maximal 20 Teilnehmende

### Inhalte der Qualifizierung

- Seitenwechsel in die Schulleitung
- Loyalität
- Rollenkonflikte
- Abwesenheitsvertretung vs. ständige Vertretung
- Zuordnungsrichtlinien
- Personalverantwortung
- Dreieck: ständige Vertretung – Schulleitung – Schulaufsicht
- Intervention
- Schulorganisation
- Gremienarbeit
- Personalwirtschaft, Beamtenrecht, Tarifrecht
- Interessen der Lernenden, der Lehrkräfte und der Eltern
- Stundenplanerstellung
- Vertretungsplanung
- Aufsicht in und außerhalb der Schule
- Einsatz personeller Ressourcen
- Einsatz sächlicher Ressourcen
- Bewirtschaftung der Haushaltsmittel

### Zertifikat

Die Teilnehmenden erhalten das *Zertifikat Ständige Vertretung*. Für Personen, die später das *Zertifikat Schulleitung* bei ZAS: erwerben möchten, wird die Teilnahme darauf angerechnet.

Das *Zertifikat Schulleitung* ist von der Senatsverwaltung für Bildung, Jugend und Familie gemäß der „Verwaltungsvorschrift über die Qualifizierung von Lehrkräften, die ein Amt als Schulleiterin oder Schulleiter anstreben (VV Qualifizierung SL)“ anerkannt.

### Kosten

Der Teilnahmebeitrag beträgt je Modul 105 Euro. Bei Anmeldung bis 31.12.2017 je Modul 95 Euro. Enthalten ist die Versorgung mit Gebäck und Tagungsgetränken.

### Leitungsteam der Qualifizierung

Dr. Brigitte Kather, Schulleiterin  
HansRudolf Lanker, Fortbildner/Coach  
Harald Mier, Fortbildner  
Eberhard Ramfeldt, Geschäftsführer ZAS:  
Heike Waldschütz, Referatsleiterin

### Termine/Orte

#### Modul 1 Rolle und Aufgaben

Freitag 16.03.2018 von 15 bis 19 Uhr/  
Samstag 17.03.2018 von 9 bis 13 Uhr  
Paula-Fürst-Schule Charlottenburg

#### Modul 2 Intervention

Freitag 13.04.2018 von 15 bis 18:30 Uhr/  
Samstag 14.04.2018 von 9 bis 16 Uhr  
John-Lennon-Gymnasium Mitte

#### Modul 3 Schulorganisation und Mitwirkung

Freitag 08.06.2018 von 9 bis 17 Uhr  
Schadow-Gymnasium Zehlendorf

#### Modul 4 Aufsicht und Ressourcen

Freitag 21.09.2018 von 9 bis 17 Uhr  
Paula-Fürst-Schule Charlottenburg

Zwischen den Modulen arbeiten die Teilnehmenden in selbst organisierten Gruppen.

### Anmeldung

Bitte melden Sie sich über die Berliner Geschäftsstelle oder die Webseite an: [www.zas-fortbildung.de](http://www.zas-fortbildung.de).

### ZAS: Geschäftsstelle Berlin

Claudia Barthel-Lohny  
Augsburger Straße 8 10789 Berlin

Telefon: 030 5520 2508

Telefax: 030 5304 5279

E-Mail: [anmeldung@zas-fortbildung.de](mailto:anmeldung@zas-fortbildung.de)